

ATA DE REALIZAÇÃO DO PREGÃO ELETRÔNICO Nº PE004/2025-SESA

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 0003720250110000160

Aos vinte dias do mês de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, às nove horas e trinta e um minutos, reuniram-se o Pregoeiro(a) da Prefeitura Municipal de Crateús e respectivos membros da Equipe de Apoio, designados pela Portaria nº N°. 034.06.01/2025, a fim de realizar os procedimentos da Sessão de Pregão acima mencionada, de acordo com o edital e seus respectivos anexos, publicados em cinco dias do mês de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, em atendimento às disposições contidas na Lei nº 14.133 de 01 de abril de 2021, referente ao Processo Administrativo nº 0003720250110000160, para realizar os procedimentos relativos ao Pregão nº PE004/2025-SESA.

Modo de disputa: Aberto e fechado

Objeto: CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ACESSORIA E CONSULTORIA EM GESTÃO DO SUS (TREINAMENTO NA SECRETARIA DO MUNICÍPIO, CENTRAL DE REGULAÇÃO E ACESSORIA A SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E HOSPITAL SÃO LUCAS DE CRATEÚS/CE.

O Pregoeiro(a) abriu a Sessão Pública em atendimento às disposições contidas no edital, divulgando as propostas recebidas.

PROPOSTA(S) RECEBIDA(S)

CNPJ/CPF	FORNECEDOR	ME/EPP	VALOR (R\$)	DATA/HORA
35.192.075/0001-04	NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA	SIM	89.040,00	19/02/2025 08:45:23
43.735.220/0001-76	WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA	NÃO	82.800,00	19/02/2025 17:32:42
49.528.280/0001-02	LP DA SILVA	SIM	88.803,96	20/02/2025 08:12:18

Abriu-se em seguida a fase de lances para classificação dos participantes relativamente aos lances ofertados.

item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ACESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS

Propostas: Participaram deste item as empresas abaixo relacionadas, com suas respectivas propostas.

CNPJ/CPF	FORNECEDOR	PORTE ME/EPP	DECLARAÇÃO ME/EPP/COOP	QTD	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)	DATA/HORA
35.192.075/0001-04	NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA	SIM	SIM	12,0	7.420,00	89.040,00	19/02/2025 08:45:23
<p>Marca: PRÓPRIA Descrição Detalhada do Objeto Ofertado: contratação de serviços de assessoria e consultoria em saúde junto à Secretaria de Saúde do Município e H.S.L (Hospital São Lucas) de Crateús-CE. com seguintes serviços; 1: Análise da situação atual, Etapa 2: Desenvolvimento de estratégias, Etapa 3: Implementação das estratégias, Etapa 4: Monitoramento e avaliação</p>							
43.735.220/0001-76	WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA	NÃO	NÃO	12,0	6.900,00	82.800,00	19/02/2025 17:32:42
<p>Marca: SERVIÇO Fabricante: SERVIÇO Modelo/Versão: SERVIÇO Descrição Detalhada do Objeto Ofertado: contratação de serviços de assessoria e consultoria em saúde junto à Secretaria de Saúde do Município e H.S.L (Hospital São Lucas) de Crateús-CE. com seguintes serviços; 1: Análise da situação atual, Etapa 2: Desenvolvimento de estratégias, Etapa 3: Implementação das estratégias, Etapa 4: Monitoramento e avaliação</p>							
49.528.280/0001-02	LP DA SILVA	SIM	SIM	12,0	7.400,33	88.803,96	20/02/2025 08:12:18
<p>Marca: Serviço, Descrição Detalhada do Objeto Ofertado: contratação de serviços de assessoria e consultoria em saúde junto à Secretaria de Saúde do Município e H.S.L (Hospital São Lucas) de Crateús-CE. com seguintes serviços; 1: Análise da situação atual, Etapa 2: Desenvolvimento de estratégias, Etapa 3: Implementação das estratégias, Etapa 4: Monitoramento e avaliação</p>							

EVENTO(S)

EVENTO	OBSERVAÇÕES	CNPJ/CPF	VALOR	DATA/HORA
Início	Iniciada a etapa de lance aberto com duração de 15 minutos			20/02/2025 09:35:38
Lance registrado	Lance registrado	35.192.075/0001-04	6.850,0000	20/02/2025 09:36:38
Lance registrado	Lance registrado	49.528.280/0001-02	6.800,0000	20/02/2025 09:39:44
Lance registrado	Lance registrado	43.735.220/0001-76	6.750,0000	20/02/2025 09:42:03
Lance registrado	Lance registrado	49.528.280/0001-02	6.600,0000	20/02/2025 09:43:34
Lance registrado	Lance registrado	43.735.220/0001-76	6.500,0000	20/02/2025 09:48:13
Lance registrado	Lance registrado	49.528.280/0001-02	6.400,0000	20/02/2025 09:48:36
Lance registrado	Lance registrado	43.735.220/0001-76	6.350,0000	20/02/2025 09:49:21
Lance registrado	Lance registrado	43.735.220/0001-76	6.300,0000	20/02/2025 09:50:14

EVENTO	OBSERVAÇÕES	CNPJ/CPF	VALOR	DATA/HORA
Encerramento	Encerrada a disputa da etapa de lance aberto			20/02/2025 09:50:38
Início	Iniciada a fase com fechamento iminente de até 10 minutos (Tempo sorteado pelo sistema: 01:26)			20/02/2025 09:50:38
Lance	Lance registrado na etapa fechamento iminente	49.528.280/0001-02	6.000,0000	20/02/2025 09:51:44
Encerramento	Encerrada a disputa da fase de fechamento iminente			20/02/2025 09:52:03
Início	Iniciada a etapa de lance fechado com duração de 5 minutos			20/02/2025 09:52:03
Classificado	Participante(s) classificado(s)	49.528.280/0001-02	6.000,0000 (-)	20/02/2025 09:52:04
		43.735.220/0001-76	6.300,0000 (5,00%)	20/02/2025 09:52:04
		35.192.075/0001-04	6.850,0000 (14,17%)	20/02/2025 09:52:04
Lance	Lance registrado na etapa fechada	43.735.220/0001-76	6.000,0000	20/02/2025 09:52:38
Lance	Lance registrado na etapa fechada	35.192.075/0001-04	4.999,0000	20/02/2025 09:56:51
Encerramento	Encerrada a disputa da etapa de lance fechado			20/02/2025 09:57:04
Encerramento	Encerrada a fase de lances			20/02/2025 10:02:14
Prazo exequibilidade	O Pregoeiro(a) vem oportunizar a participante NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 35.192.075/0001-04, apresentar a exequibilidade da sua proposta, ficando estabelecido o prazo final em 20/02/2025 às 12:15	35.192.075/0001-04	4.999,0000	20/02/2025 10:12:27
Exequibilidade	O Pregoeiro(a) não aceitou a exequibilidade apresentada pela participante NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 35.192.075/0001-04.	35.192.075/0001-04	4.999,0000	20/02/2025 14:05:16
Desclassificação	O participante NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 35.192.075/0001-04, R\$ 4.999,00 foi desclassificada. Motivo: Por não comprovar a exequibilidade do preço conforme solicitado e aberto o prazo.			20/02/2025 14:07:00
Convocação	Participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76, foi convocada.			20/02/2025 14:07:13
Proposta aceita	Proposta aceita para a participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76, no valor de R\$ 6.000,00 (seis mil reais)			24/02/2025 08:34:22
Habilitado	Habilitada a participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76			10/03/2025 09:01:51
Declarado vencedor	Declarado vencedor a participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrito no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76, no valor de R\$ 6.000,00 (seis mil reais)			10/03/2025 09:04:02

DO(S) PARTICIPANTE(S) DECLARADO(S) VENCEDOR(ES)

CNPJ/CPF *	PARTICIPANTE
43.735.220/0001-76	WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA

DEMAIS MENSAGENS - CHAT

RESPONSÁVEL	MENSAGEM	DATA/HORA
Pregoeiro(a)	PREZADOS PARTICIPANTES, estamos iniciando nosso certame referente ao Pregão Eletrônico n°. PE004/2025-SESA. Gostaria de agradecer a todos pela participação. Dentro de instantes, o Sistema estará aberto para lances.	20/02/2025 09:31:13
Sistema	O item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS foi iniciada.	20/02/2025 09:35:38
Sistema	O item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS está entrando em fechamento iminente.	20/02/2025 09:50:38
Sistema	item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS - está iniciando a etapa fechada para participantes classificados. Considerando a ausência de lance final e fechado, será reiniciada a etapa fechada para que os demais participantes, até o máximo de três, na ordem de classificação, possam ofertar um lance final e fechado.	20/02/2025 09:52:03
Sistema	item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS está aguardando encerramento do(a) pregoeiro(a)..	20/02/2025 09:57:04
Sistema	O item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS foi finalizada.	20/02/2025 10:02:15
Pregoeiro(a)	O(A) pregoeiro(a) solicita a participante NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 35.192.075/0001-04, a exequibilidade até a data 20/02/2025 às 12:15. Motivo: Conforme item 6.8 do Edital, por ofertar desconto de 32,65%, solicitamos que a empresa comprove a exequibilidade de seus preços, através de notas fiscais, planilha de custos e outros documentos equivalentes que demonstrem que já executaram serviços semelhantes com valores compatíveis aos ganhos nessa licitação.	20/02/2025 10:12:27
Pregoeiro(a)	A empresa NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA anexou documentos complementares, iremos proceder a análise, retornaremos as 14:00h.	20/02/2025 12:17:56

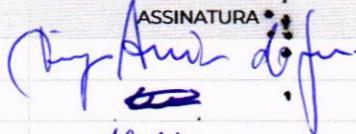
RESPONSÁVEL	MENSAGEM	DATA/HORA
Pregoeiro(a)	Prezadas participantes, a justificativa da exequibilidade de preço da participante NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 35.192.075/0001-04 não foi aceita pelo(a) pregoeiro(a). Motivo: Após análise da documentação apresentada, em especial das notas fiscais, constatou-se que a empresa não conseguiu comprovar a viabilidade dos preços ofertados. Os valores apresentados nas notas fiscais são superiores aos preços propostos neste certame. Verificamos que foi executado um serviço de natureza semelhante no município de Uruoca, com população de 13.746 habitantes (conforme o último censo do IBGE), pelo valor de R\$ 5.400,00. Já para o município de Crateús, com 76.390 habitantes, foi proposta a execução do serviço por R\$ 4.999,00 mensais, o que resulta em uma diferença de R\$ 401,00 a menos em comparação ao valor de Uruoca. Para além disso, os preços foram praticados em meados de 2023, e que de lá para cá já houveram diversas atualizações de preços de mercado de serviço e insumos que são necessários a execução dos serviços. Logo, pela própria inteligência da Nova lei de licitações, as comprovações de preços de mercado estabelecidas no art. 23, mostram que verificação de preços de mercado devem ater-se aos períodos próximos a contratação. Por fim, os contratos e notas fiscais apresentados deixam claros: Que os valores propostos neste processo estão aquém dos preços de mercado praticados pela própria empresa; Que em comparação com o município referenciado na exequibilidade, o Município de Crateús detém população cinco vezes e meia a mais; Que as comprovações apresentadas são de 2023, e portanto, superior a 12 meses, não sendo, portanto, referência para fins de exequibilidade; Ademais, apresentou planilha de custos sem nenhuma comprovação.	20/02/2025 14:05:16
Pregoeiro(a)	Participante NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 35.192.075/0001-04 foi desclassificada pelo pregoeiro(a). Motivo: Por não comprovar a exequibilidade do preço conforme solicitado e aberto o prazo.	20/02/2025 14:07:00
Pregoeiro(a)	O(A) pregoeiro(a) solicita a participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76, a proposta readequada até a data 20/02/2025 às 16:20.	20/02/2025 14:15:33
NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA	SENHOR AGENTE DE CONTRATAÇÃO, A COMPROVAÇÃO DE EXEQUIBILIDADE DE NOSSA PROPOSTA FOI ANEXADA NOS DOCUMENTOS COMPLEMENTARES, NA ABA DE EXEQUIBILIDADE. ALÉM DE EXPRESSARMOS E DECLARARMOS QUE CONSEGUIMOS CUMPRIR COM O CONTRATO, TAMBÉM ANEXAMOS NOTAS FISCAIS DE OUTROS MUNICÍPIOS.	20/02/2025 14:28:19
NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA	GOSTARÍAMOS QUE REVISSE OS ATOS PARA QUE NÃO SEJA NECESSÁRIO PEDIDO DE RECURSO OU MANTADO DE SEGURANÇA	20/02/2025 14:28:59
Pregoeiro(a)	Senhor licitante foi analisado cuidadosamente cada documento anexado. No entanto, em caso de discordância da decisão deste agente, ao final da fase habilitação abriremos o prazo recursal.	20/02/2025 14:38:20
NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA	MAS É CONTRADITÓRIO VOCÊ ANALISAR O VALOR PELA QUANTIDADE DE HABITANTE, SENDO QUE A DIFERENÇA DO MEU CONCORRENTE É DE APENAS 1.000,00 REAIS	20/02/2025 14:42:51
NORONHA E OLIVEIRA ASSESSORIA, PLANEJAMENTO E GESTAO EM SAUDE LTDA	NÓS ESTAMOS AFIRMANDO QUE CONSEGUIMOS CUMPRIR COM O CONTRATO	20/02/2025 14:43:44
Pregoeiro(a)	Senhor licitante, como dito anteriormente, será aberto prazo recursal.	20/02/2025 14:49:34

RESPONSÁVEL	MENSAGEM	DATA/HORA
WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA	A participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76, enviou a proposta readequada.	20/02/2025 16:04:21
Pregoeiro(a)	Proposta recebida, passaremos a análise, continuaremos esta seção dia 24/02/2025 às 08:30h para as fases seguintes.	20/02/2025 16:25:57
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA foi suspenso com retorno em 24/02/2025 às 08:30. Motivo: Em virtude da alta demanda de processos no setor, esta comissão decidiu suspender temporariamente o processo licitatório. A continuidade será retomada no dia 24/02/2025 às 08:30h para as fases seguintes.	20/02/2025 16:28:34
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA retornou da suspensão.	24/02/2025 08:31:29
Pregoeiro(a)	Bom dia senhores licitantes, estamos retornando a sessão.	24/02/2025 08:32:26
Pregoeiro(a)	O(A) pregoeiro(a) solicita a participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76, os documentos habilitatórios até a data: 24/02/2025 às 10:36.	24/02/2025 08:34:46
WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA	Bom dia. A documentação está em anexo.	24/02/2025 10:37:41
Pregoeiro(a)	Senhores licitantes, prazo encerrado, a empresa WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA anexou documentos habilitatórios, iremos proceder a análise, peço que permaneçam em sessão.	24/02/2025 10:50:48
Pregoeiro(a)	Iremos dar uma pequena pausa para almoço, retornaremos as 13:00h com o resultado da habilitação.	24/02/2025 12:17:18
Pregoeiro(a)	O(A) pregoeiro(a) solicita a participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrita no 43735220000176, os seguintes documentos complementares: Em sede de diligência, justificado na necessidade de elucidação dos serviços atestados por meio de declarações de desempenho anterior, requeremos seja apresentado no prazo máximo de 02 horas, documentos contratuais, fiscais e outros necessários e esclarecedores, referentes ao(s) atestado(s) enviados nesta fase de habilitação, a serem anexados no sistema até a data: 24/02/2025 às 15:11.	24/02/2025 13:09:37
Pregoeiro(a)	Por termos outra sessão agendada, suspenderemos por hoje e retornaremos amanhã, dia 25/02/2025 às 16h. Ressaltamos que o prazo para a empresa WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA apresentar os documentos solicitados em diligência, permanece até às 15:11h de hoje (24/02/2025).	24/02/2025 13:24:42
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA foi suspenso com retorno em 25/02/2025 às 16:00. Motivo: Por termos outra sessão agendada, suspenderemos por hoje e retornaremos amanhã, dia 25/02/2025 às 16h.	24/02/2025 13:25:04
Sistema	A participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrita no 43735220000176, anexou o documento complementar: Em sede de diligência, justificado na necessidade de elucidação dos serviços atestados por meio de declarações de desempenho anterior, requeremos seja apresentado no prazo máximo de 02 horas, documentos contratuais, fiscais e outros necessários e esclarecedores, referentes ao(s) atestado(s) enviados nesta fase de habilitação.	24/02/2025 14:56:53
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA retornou da suspensão.	25/02/2025 16:00:19
Pregoeiro(a)	Boa tarde senhores licitantes, por estarmos em outro processo que necessita de mais celeridade, iremos remarcar esta sessão para o dia 06/03/2025 às 10:00h.	25/02/2025 16:01:06

RESPONSÁVEL	MENSAGEM	DATA/HORA
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA foi suspenso com retorno em 06/03/2025 às 10:00. Motivo: Por estarmos em outro processo que necessita de mais celeridade, iremos remarcar esta sessão para o dia 06/03/2025 às 10:00h.	25/02/2025 16:02:04
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA teve sua suspensão prorrogada para 10/03/2025 às 09:00.	06/03/2025 17:11:05
Sistema	O certame de N° PE004/2025-SESA retornou da suspensão.	10/03/2025 09:00:26
Pregoeiro(a)	Bom dia senhores licitantes, daremos agora continuidade a presente sessão.	10/03/2025 09:01:06
Pregoeiro(a)	Participante WM APOIO A GESTAO DE SAUDE E TECNOLOGIA DO PIAUI LTDA inscrita no CNPJ/MF N° 43.735.220/0001-76 foi declarada vencedora do(s) item 1 - CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM SAÚDE), JUNTO A SECRETARIA DE SAÚDE DO MUNICÍPIO E H.S.L CRATEÚS.	10/03/2025 09:04:02
Pregoeiro(a)	Senhores licitantes, abriremos agora o prazo de 10 (dez) minutos para a manifestação de recursos.	10/03/2025 09:08:08
Sistema	Havendo interesse, a(s) participante(s) poderá(ão) manifestar sua intenção de recorrer, concernente à decisão do(a) pregoeiro(a).	10/03/2025 09:08:28
Pregoeiro(a)	Considerando a falta de manifestação imediata e motivada do(s) demais representante(s) devidamente credenciado(s), registramos a preclusão temporal do direito de recurso. Por oportuno, lembro que o processo administrativo referente a esse certame licitatório está a disposição de todos na sede desta entidade.	10/03/2025 09:18:28
Pregoeiro(a)	Senhores licitantes, prazo para manifestação recursal encerrado.	10/03/2025 09:19:37
Pregoeiro(a)	Agradeço a participação de todos, declaro encerrada a presente sessão.	10/03/2025 09:20:26

Informamos que a sessão pública do(a) Pregão Eletrônico N° PE004/2025-SESA foi concluída em total conformidade com as normas estabelecidas e a legislação vigente. Todo o processo foi conduzido com rigor técnico e administrativo, assegurando transparência, legalidade e isonomia. A ata da sessão foi devidamente registrada, reafirmando nosso compromisso com a eficiência, responsabilidade e integridade em cada etapa. Agradecemos a colaboração de todos os participantes, que foram essenciais para o sucesso e a conclusão desta etapa do(a) Pregão Eletrônico.

MEMBRO(S)

FUNÇÃO	MEMBRO	ASSINATURA
Pregoeiro(a)	DIOGO AMÉRICO DE SOUSA	
Equipe de apoio	WUILLIAM PORFIRIO DE OLIVEIRA	
Equipe de apoio	ANTONIA FLAVIA FERREIRA DA SILVA	